## 「教える研修」から「考える研修」へ 「人権問題を学ぶ」から「人権問題から学ぶ」へ

カネボウ株式会社

当社は紡績業からスタートしまし たが、2001年の1月1日より「The Lifestyle Company」を標榜し、 化粧品をはじめとして医薬品、食品、 繊維製品、新素材など総合生活消費 財メーカーに業態を変えています。 従業員数は、カネボウ(株)で2800 人強。関係会社を含めますと約 16000人です。

当社には、創業以来実行してきた 三大根本方針(「愛と正義の人道主義」、「科学的 合理主義 |、「社会国家への奉什」)があります。 この三大根本方針を新しい時代に実現していくた め、カネボウはより良き企業市民として社会と共 生するとともに、伸びやかな仲間集団として活力

に溢れた企業の連合体への成長をめざしています。



人権問題への本格的な取り組みは、1988年に 惹起した人種差別表現問題を契機として、1989 年に大阪同和問題企業連絡会(大阪同企連)へ加 入してからです。大阪同企連の活動から人権問題 の学習を深め、正しく理解・認識し、取り組み方針 の明確化や推進組織の確立、啓発推進のための体制・ 体系の整備など絶えずブラッシュアップするととも に、公正な採用選考の実施と就職困難者の雇用に 向けた取り組みを続けているところです。

研修は、役員、階層別(管理職層、一般職層)、新 入従業員、採用担当者、等級更改者(昇進者)、人事 労務業務責任者を対象として、「教える研修 | から 「考 える研修」へ、「人権問題を学ぶ」から「人権問題 から学ぶしという視点での取り組みを心がけてい ます。具体的な研修テーマは、「企業と人権」、「日 常生活に潜む偏見・差別 | 、「差別と表現 | 、 「身元調査を考える(採用と結婚)」、「ジェ ンダーフリーをめざして | などです。

現在、当社は消費者と直結した事業 展開をしていることより、表現・表示や 販売現場からさまざまな事例があがっ てきます。そのような中から、日常業務 に関わる問題をワークシートやケース スタディに用いることにより、自分自身 のこととして捉えることができるよう問

題提起しながらすすめています。

とりわけ、社内にあっては管理職の果たす役割は 大きく、1991年より通常の管理職研修と併せて 管理職登用時における試験に人権問題を出題する とともに、合格者対象のフォローアップ研修に人権 研修を組み込んで、管理職としての人権意識の更 なる高揚を図り、人権尊重の企業経営の確立に向 けた取り組みの重要性を再確認しています。

集合研修をはじめとしてさまざまな啓発活動を行っ ておりますが、感性や意識に訴えかけるだけでは 不十分であり、従業員の日常活動を支える社内の 諸制度や慣行の見直しも併せてすすめているとこ ろです。



社内研修の風景

